

尔滨师范学院正确对待保守派的经验。这个材料毛主席看了，毛主席非常高兴，马上批了，记得还发了中央文件。毛主席非常支持这个思想，就是对保守派怎样做好团结工作。如果我们总抱着只有我是革命的，有“以我为核心”这个思想，就不能团结两个百分之九十五。我希望感觉自己成为少数、感到孤立的同志，认真总结一下经验教训。

——摘自毛远新一九七五年七月七日在鞍山市党员干部会议上的讲话

供批判用

毛远新一九七五年挑拨中央与地方关系的几次谈话（摘录）

一九七六年十二月

毛远新一九七五年挑拨中央与地方关系的几次谈话(摘录)

(当沈阳市电话局有的同志谈到邮电部的意见时)毛远新说:我看还得多贴几张大字报才好,不仅在沈阳贴,还要到北京去;不光是邮电部,而且包括我们省局。你把整个的一套刁难的过程写个大字报,贴到邮电部大门口。他说你是后台,你说我是后台,毛远新是后台。上海这一条就厉害。风庆轮的故事我给你讲了吧。交通部派了几个专员,假洋鬼子,到那搞崇洋媚外,在上海被批了一个礼拜,最后送回交通部。我说你写个大字报,你不好贴的话,我给你送去。你们把这个过程写清楚,实事求是,一式写三份,给邮电部一份,给国务院报一份。

(当汇报到长春一个厂要木材,不给木材就不给配件,厂里找到交通部。后来木材没给,配件也给了时)毛远新说:这就是说顶一下还是能够解决。如果各个企业都顶,这个风也就煞住了。如果都想别人不动,我也不顶,这什么时候能够解决?我看还是吴师傅讲的,还是人人、厂厂、上上、下下都这么顶,才能解决,大家都这么顶,他也就没办法了。我们想想办法看,你们哪一个厂子顶顶看,甚至顶到部里,顶到全国好多厂,顶顶看看吗!都可以试试看。一定会遇到困难,遇到矛盾我们就查,不管查到哪里去,上边到部里,下边到某一个采购人员。我们抓这么一个典型。

——摘自毛远新一九七五年三月六日在沈阳市工交系统部分同志座谈会上的讲话

生产上的问题,我们要认真地组织一下,要实实在在地把基础打好,从长远看这样有利,如果一看生产下来了,革命问题就放松了,即使生产暂时抓上去了也不稳固。(××同志插话:冶金部有的同志在下边讲什么右倾了,慢腾腾的了。)人家讲可以,我们该怎么干就怎么干,不受干扰。问题从两个方面说,原因主要在市委,不是主要在厂矿;下边有些干部有问题,市委没有进行教育,你要处理他们,下一步就坐在火山上了。真正违法乱纪的,象邵永奎(带头打死一名学生,已捕)那样的,我们要严肃处理。年长日久,思想问题转不过来的,要进行细致的政治思想工作。主席讲解决思想问题雷厉风行是不行的。我们不是慢慢来,要抓紧。有些问题不是简单处理可以见效的,那样会掩盖新的矛盾。在北京开会,人家不是讲慢性病进急诊室解决吗(指国务院领导同志)?我看得一分为二,有一部分是对的,不是所有慢性病进急诊室都能解决。有的病看准了,一刀子就可以割掉,这是对的;有的病要短时间见效就象打吗啡一样。

——摘自毛远新一九七五年六月二十二日在鞍山的谈话

这几年一个快一个慢,为什么地方企业比中央管的企业发展的快,集体所有制不说了,不交利润。为什么地方企业比中央管的企业快,为什么文化革命以后,前二年比后三年快,就有个路线问题,不解决这些问题,找不到出路。我去北京开会时问过×××、×××,他们有同感。×××说我感受最深了,六八、六九年最快,他说那时国务院的人不定在哪个工厂、干校里边了呢,都是我们自己搞的。

为什么上海快,我们也是六九、七〇年干起来时真带劲,打破了行业界限,纺织器材厂一把火烧光了,把各厂子带去,哪个厂子分多少,一个月就完了。现在不行了,搞个协作真困难。

什么东西障碍生产力的发展，不是燃料缺乏，根本是路线。我们底子就是一穷二白，也不能象苏修那样到处去抢去。关键是建设社会主义路线对不对头。

七二年在北京开会对这个问题提出过，给国务院、各部放了一顿炮，后来总理出了面。上次提出搞东北协作区，先把部里的矛盾解决了，然后再解决三省的。

上海快，是市里一元化，能统起来。我说我们没这个力量，这边走一步碰到冶金部，那边走一步碰到燃化部。如果我们真象上海那样管起来，我看百分之十可以超过。不是给地方占多大便宜，没有个别没有你那个总体，好象我们搞点私人的东西似的。事物总是辩证的，地球围太阳转叫公转，围自己转叫自转，自不是私嘛，如叫太阳围地球转，转的起来嘛，现在一走就是两个极端，一个条条专政，一个独立王国，分散主义。你不能说人家上海是独立王国吧，也不能说人家搞分散主义。开会前先得研究这个问题。真要涉及这个问题，还得开中央工作会议，七三年开一次也没解决。

总理说行不行，我说行。上海能搞得了，我们也能作得到，我们学嘛。当然也有不同的地方，我们是一个省。

速度问题，说来说去是一个革命问题，是一个路线问题。我们那时一咬牙就造出来一万米制氧机，第二台就不让造了。杭氧也造出一台，陈绍昆说是我们将“军”将出来的。后来他们打派仗又停了。我们本来可以造第二台，第三台，有了第一台经验，再造容易多了。象这些事耽误了国家建设的大事。一机部把材料都调到杭州去了，结果都烂了。

——摘自毛远新一九七五年七月十二日听汇报省长远规划时的

插话